

## דף קשר להנהגות וחברי הקיבוצים יולי-אוגוסט 2014

זהו דף קשר שישי לשנת 2014, עדכון לפעילות צוות המטה השיתופי במהלך החודשים יולי ואוגוסט

### החודשיים האבודים של עם ישראל:

חודשים יולי ואוגוסט 2014 יצרבו בתודעה הישראלית כחודשים דרמטיים, תזזיתיים, מעצבי תודעה ובעלי השפעה ארוכת טווח על תחומי חיים שונים - על החברה הישראלית השסועה, סכנת הגזענות והמאבק על דמות החברה, על הסולידריות ומה יכול לחזק אותה, על הממשלה ומידת תפקודה בזמן אמת ועוד. בעיקר הם ייזכרו כי אחרי כל המחיר הכבד ששילמנו - 73 חללים, פצועים רבים, גרעון תקציבי ענק שיפגע שוב בשכבות החלשות וימשיך את מגמת הגדלת הפערים, צעירים רבים שחוו שוב מלחמה שהשפיעה על נפשם, אלפי ילדים שחוו אימה שאינם אמורים לחוות ויישאו אותה לתוך מסכת חייהם, קיבוצים שחוו תקופת מבחן קשה מנשוא ומתקשים להתאושש, קיבוצים שארחו עשרות ומאות מפונים לתקופות ארוכות, משבר אמון מול הצבא והמדינה שזקוק לשיקום - אחרי כל זה, לא ברור אם התקדמנו לכיוון פתרון, או שסבב האלימות הבא מחכה לנו בפינה...

כמו כל עם ישראל גם אנחנו מצאנו עצמנו עוסקים בנושאים שמחוץ לשגרת יומנו ולכן השתתקנו בתקופה זו. כשהתותחים רועמים... יש נושאים שנדחקים לרגע הצידה. אבל יש להקפיד לחזור אליהם מיד עם שוך הקרבות ולחזקם. זה מה שאנחנו עושים בימים אלו...

### מה עשתה התנועה הקיבוצית בתקופה זו?

#### **לפני ובזמן המלחמה:**

יש לאמור בזכות התנועה והעומד בראשה שהצורך בגוף ארצי מרכזי שייקח אחריות על אוכלוסיית החברים בקיבוצים זוהה עוד לפני פרוץ המלחמה. כשהורגש בקיבוצים הכורח לפנות משפחות, כבר עמד חמ"ל בתנועה עם מענה מוכן לכל פנייה. פעילי התנועה היו בשטח לאורך כל התקופה, בקיבוצי העוטף, במועצות האזוריות, בקיבוצים המארחים ועוד. בהחלט הורגש גב תנועתי...

#### **ואחרי המלחמה:**

מיד עם שוך הקרבות התקיימה ישיבת רשות מקרקעי ישראל שחיכו לה זמן רב ואישרה חלופת רכישה מרוכזת של קרקע המגורים בקיבוץ ע"י האגודה השיתופית. חלופה נוספת שעמדה לעלות, הנקראת חלופת הפיקדון, לא עלתה כלל לדיון. חלופה זו עשויה לתת לגיטימציה להסדרים כספיים בין קיבוץ לחבר נקלט שאינם מהווים עסקת נדל"ן אך מאפשרים מימון הבניה ע"י הנקלט, באופן חלקי או מלא. חלופה זו מעניינת קיבוצים שאינם מעוניינים או אינם יכולים לשייך. מבחינתנו – היא החלופה המשמעותית שיכולה להביא בשורה.

זמן רב יעבור עד שיהיה ברור אם ההחלטה שהתקבלה מועילה למישהו – כמו שמוביליה חושבים – מרעה כמו שחושבים אחרים, או חסרת חשיבות. ברור שלגבי רוב קיבוצי המרכז היא בלתי ישימה. בכל מקרה, נושא חלופות השיוך והשלכותיהן על עתיד הקיבוצים חזר להיות נושא מרכזי בתנועה...

- **צוות היגוי של אגף חברה בנושא ערבות הדדית כמרכיב בזהות הקיבוץ נפגש ב- 10.09.14 באפעל**  
 האמירה הגורפת היתה שיש לשאוף להפוך את מרכיב הערבות ההדדית למכשיר המושך את החברה כולה למעלה ומשרת את כולם (כולל מרכיבים כהשכלה, תרבות וחינוך) ולא להסתפק במשיר התומך בחלשים מלמטה כפי שמתקיים היום. מנגינת הדברים נעמה לאזנינו...

**כנס שנתי של המטה השיתופי:**

ביום חמישי 23 באוקטובר 2014, כט' בתשרי תשע"ה, בקיבוץ משמר העמק, יתקיים כנס שנתי של המטה השיתופי. נושא – השיתוף כדרך חיים לעתיד.  
 כנס זה יוקדש לזכרו של אמרי רון ז"ל.

שיתוף הוא הלך רוח של אנשים אוטונומיים, המבינים שכדי להעשיר את חייהם עליהם לייצר שותפויות עם אנשים אחרים ולבנות יחד פעילויות שהאדם הבודד אינו יכול לייצר בעצמו.  
 הלך הרוח השיתופי, שעבר תקופה קשה, נמצא היום (גם בעקבות מבצע צוק איתן) בהתעוררות בצורות חדשות ושונות.

השיתוף קיים בקיבוצים שיתופיים ומתחדשים כאחת ובא לידי ביטוי גם בצורות התארגנות שונות: בקבוצות עירוניות, בקבוצות מחנכים, בקהילות תרבות, בקבוצות שיתופיות דתיות, בקואופרטיבים שונים שקמים. הצעירים בימינו - דור ה-Y ודור ה-Z - חושבים ופועלים אחרת. על מנת להתארגן נכון לצמיחה העתידית של הקיבוצים ולעודד את הלך הרוח השיתופי, עלינו להבין את צורת מחשבתם ואת אפשרויות תרגומה למודלים שיתופיים רלבנטיים.

במהלך הכנס נסקור אפשרויות אלו, ננסה למפות את עתיד השיתוף ולבדוק מה אנו יכולים לעשות כבר היום על מנת לחזקו במופעיו השונים.



**אנא רשמו את התאריך ביומניכם.  
 את המקומות הפנויים ברכב שהזמנתם - מלאו בצעירים...  
 הכנס מתרכז בהם ולכן חשוב שיהיו שם...**

- **ישיבת מזכירות המטה השיתופי** התקיימה ב- 25.08.14 בהשתתפות 21 נציגי קיבוצים וקבוצות. התבקשו לקיים ישיבות תכופות יותר על מנת להשאיר את המזכירות מעודכנת ומעורבת יותר.

- **פגישה עם ניסים דואק מחברת UNIK**

בסדנה שהתקיימה ביטבתה במרס האחרון קם צוות המעוניין לחקור דרכים ל"שיווק" רעיון הקיבוץ, מתוך אמונה שהוא דבר נכון. נפגשנו עם ניסים דואק, מנהל חברת UNIK העוסקת בעיצוב דעת קהל בסוגיות חברתיות. הייתה שיחה מרתקת ונקבעה שיחת המשך. מעוניינים מוזמנים להצטרף.

- **ביקורים בקיבוצים**

במהלך חודשים יולי ואוגוסט ביקרנו בקיבוצים גן שמואל, בארות יצחק ושדה בוקר למפגש עם מזכירים. במקביל אנו ממשיכים בליווי צמוד יותר במספר קיבוצים ויהודה מרכז את אזור הערבה מטעם התנועה.

- **אנו מחדשים את פרסום הטור השבועי "קצרים על הקיבוץ" באתר "שוים"**

אחרי הפסקה בתקופת המלחמה, אנו חוזרים לפרסם באתר שוים טור שבועי העוסק בשיתוף כדרך חיים, בתכונותיו ובדרכים לשמרו לאורך זמן.



התוכן רלבנטי בוודאי לקיבוצים השיתופיים, אבל לא רק - רובו תקף לכל מי שמעוניין לקיים חברה סולידרית ושיתופית ברמה זו או אחרת. קיבוצים לא מעטים מפרסמים את הטור בעלון קיבוץ על מנת שיגיע גם לחברים שאינם חשופים לאתר. נשמח אם תפיצו גם אתם...

- **קורס מזכירים, מנהלי קהילה והובלה חברתית**

הקורס שהסתיים ביוני האחרון התנהל במכללה האקדמית רופין וכלל 17 מפגשים. לקחו בו חלק 33 משתתפים מתוכם 8 חברים מקיבוצים שיתופיים.

איחוד הקורס של המטה השיתופי עם קורס התנועה הביא לכך שיצקנו תכנים של ערכים ודגשים של ניהול ערכי משתף בקיבוץ: שיפור הדמוקרטיה, הגברת האיזון בין צרכי המשק והקהילה והתכלול שלהם, דיבור גלוי ופתוח על האיומים לטווח קצר בינוני וארוך שמייצר שיוך הדירות והנכסים על קיום הקיבוץ באשר הוא, שיתופי /מתחדש, נושא הקואופרציה, חשיבות העצמת תרבות השיח והפיכת החברים מנתינים ו/או לקוחות לאזרחים מחוברים ומחויבים, החשיבות של הנהגה אמינה משתפת ומקומית.

בכל שיחה ודיון יכולנו לתת ולהשפיע מתפישת העולם שלנו .

במשוב של סוף הקורס ציינו המשתתפים מספר תחומים חסרים שניסינו להכניס מלכתחילה : בניית קבוצת עמיתים, שיתוף קבוצתי בדילמות, מנהיגות והובלה חברתית ועוד.

כמו כן ציינו לטובה, את העבודה המשותפת של מארגני הקורס משני הזרמים.

אנו עובדים היום בשיתוף עם התנועה על עיצוב הקורס הקרוב שאמור להיפתח בסוף אוקטובר. בכוונתנו להשפיע להוספת התכנים החסרים.

**אנא סמנו מועמדים, עקבו אחר פרסום הקורס ודאגו שיירשמו...**

- **כתב עת "חברה"** - מזכירות המטה השיתופי נתנה גיבוי לחיפוש מקורות תקציביים להמשך תמיכת המטה השיתופי בהוצאת כתב העת.



- במסגרת פעילותנו אנו שותפים בהקמת **מכון לוי אשכול**.

מוזמנים להיכנס לאתר: <http://levieshkol.org.il>

- **אתר איגום מידע**.

מריו ממשיך לעדכן את אתר הידע במסמכי תקנונים והחלטות מקיבוצים שונים, בהמלצות התנועה ובהחלטות רשויות הרלבנטיות למובילי דעת קהל בקיבוצים וממלאי תפקידים בקיבוצים. לאחרונה החל לפרסם טקסים ואירועים מעניינים.

- [www.shavim.org.il/takanonim](http://www.shavim.org.il/takanonim)

יש כניסות רבות לאתר. נשמח אם תיעזרו בו, ונשמח גם לערות, הצעות, תובנות, מחמאות... עוד יותר נשמח אם תשלחו לנו מידע נוסף לפרסום... [mario\\_t@tkz.co.il](mailto:mario_t@tkz.co.il)

- **כנס הנהגות של התנועה הקיבוצית**

ב-14.11.2018 יתקיים במעלה החמישה כנס הנהגות השני.

הכנס הראשון היה מעניין וגם זה צפוי. **ממליצים להירשם..**

**2 כנס הנהגות הקיבוצים**  
מעלה החמישה 18-20.11.14  
כ"ה-כ"ז בחשוון, תשע"ה

מיועד לממלאי התפקידים המרכזיים בקבוץ: יו"ר/ית, מזכיר/ה, מנהל/ת קהילה, מנהל/ עסקי.

הכנס יעסוק בנושאי ליבה שעל סדר היום של התנועה הקיבוצית והקיבוצים  
תוך זיקה לחברה הישראלית ולמוסדות המדינה.

מאיה שפיר 054-9799115 [maya@tkz.co.il](mailto:maya@tkz.co.il)  
יהודה סלומון 054-5637727 [y.tzuba1@tkz.co.il](mailto:y.tzuba1@tkz.co.il)  
מריו טויב 052-4269064 [mario\\_t@tkz.co.il](mailto:mario_t@tkz.co.il)



המטה השיתופי בתנועות הקיבוציות  
בית התנועה הקיבוצית – ליאונרדו דה וינצ'י 13. תל-אביב. 61400  
טל. 03-6925418 - פקס. 03-6925417  
[www.shavim.org.il](http://www.shavim.org.il) - [shitufi@tkz.co.il](mailto:shitufi@tkz.co.il) – [www.facebook.com/shituf](http://www.facebook.com/shituf)

